



Governo e gestione delle aziende  
Il funzionamento delle aziende

---

**IL MODELLO DEI CIRCUITI**



# Il funzionamento delle aziende

---

- Le aziende attuano una serie di operazioni in modo simultaneo e congiunto
  - Le operazioni
    - Sono l'unità elementare della complessa attività operativa o gestione d'impresa
    - Sono caratterizzate da livelli diversi di complessità ed osservabili - classificabili in modo differente
    - Devono essere interpretate non singolarmente ma collocate all'interno del sistema operativo



# Il funzionamento delle aziende

---

- Le operazioni sono finalizzate a
  - Acquisire i fattori produttivi
    - **Generici** : Mezzi monetari che possono essere trasformati in qualsiasi elemento utile allo svolgimento dei processi aziendali
    - **Specifici** : Investimenti dei mezzi monetari in impianti, macchinari, merci, materie prime, attrezzature etc. vincolati all'attività dell'azienda alla quale contribuiscono mediante "servizi"
  - Trasformare i fattori produttivi in prodotti e / o servizi
  - Vendere i prodotti e i servizi ottenuti



# Il funzionamento delle aziende

---

- Il recupero delle risorse
  - Le risorse inizialmente messe a disposizione dei soci costituiscono il capitale di proprietà (capitale proprio)
  - Tale capitale
    - Può giungere anche successivamente al momento della costituzione
    - Rappresenta il conferimento che i soci hanno dato all'attività della quale condivideranno i rischi futuri



# Il funzionamento delle aziende

---

- Il capitale proprio o di rischio
  - Viene conferito all'azienda senza alcun obbligo di restituzione
  - Può essere conferito sotto forma di mezzi monetari oppure secondo beni utilizzabili dall'azienda
  - Può essere conferito in momenti differenti



# Il funzionamento delle aziende

---

- Il capitale di prestito o di terzi

- Corrisponde ad una disponibilità temporanea di denaro, acquisito da “soggetti” terzi che dovrà essere restituito secondo modalità stabilite contrattualmente
- L'azienda sostiene degli oneri per la disponibilità temporanea del denaro (che non è di sua proprietà)
  - Nel caso in cui non vengano restituiti ai finanziatori, questi ultimi possono anche richiedere il fallimento dell'azienda



# Il funzionamento delle aziende

---

- La trasformazione dei fattori produttivi in prodotti (*output*)
  - I mezzi monetari recuperati vengono impiegati per effettuare quell'insieme di operazioni necessarie allo svolgimento delle attività di produzione
  - L'attività di produzione si compone delle fasi di:
    - Acquisizione di fattori produttivi
    - Svolgimento dell'attività tecnica di trasformazione
    - Vendita dei prodotti ottenuti / erogazione dei servizi



# Il funzionamento delle aziende

---

- L'azienda entra in contatto con due mercati differenti
  - Il mercato dei fattori produttivi
  - Il mercato di vendita
- Le operazioni che l'azienda effettua si possono classificare in due categorie
  - Operazioni di interna gestione
  - Operazioni di esterna gestione (operazioni di scambio)



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- Il modello dei circuiti della gestione
  - Permette di rappresentare ed analizzare
    - le posizioni di equilibrio raggiunte in azienda
    - la dinamica della gestione
  - Con il modello dei circuiti la complessiva gestione aziendale (insieme delle operazioni) sono riconvertite in una unità omogenea (moneta)



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- Il modello dei circuiti della gestione
  - Seleziona tra tutte le operazioni messe in atto dall'azienda solamente il sottoinsieme delle operazioni di esterna gestione
  - È alla base del processo di conversione in cifre della dinamica aziendale in quanto traduce in termini quantitativi gli effetti delle operazioni



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- Il modello dei circuiti della gestione
  - Sistema di operazioni riconvertite secondo una unità di misura omogenea che fa riferimento
    - All'acquisizione di fattori produttivi e alla riconversione in mezzi monetari
    - Alla raccolta di mezzi finanziari necessari all'attività (capitale proprio e di credito)
    - All'impiego di mezzi finanziari in operazioni di finanziamento



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- Il modello dei circuiti può essere suddiviso in due aspetti
  - **Aspetto numerario**: si collega alle variazioni di numerario certo o *assimilato che misurano* l'aspetto economico (**aspetto originario**)
  - **Aspetto economico** : (formazione di costi e ricavi) **aspetto derivato** da quello numerario
    - Si ottiene solo per effetto della misurazione dell'aspetto originario
    - Un costo e un ricavo sono quantificabili solamente per l'entrata e l'uscita che li misurano



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- Ogni operazione di esterna gestione alimenta una dinamica monetaria
  - L'acquisizione di fattori produttivi rappresenta un **investimento** che viene misurato (**costo**) dalla quantità dei mezzi monetari che escono dall'azienda (*uscite*)
  - La cessione dei prodotti rappresenta un **disinvestimento** che viene misurato (**ricavo**) dalla quantità di mezzi monetari che entrano in azienda (*entrate*)



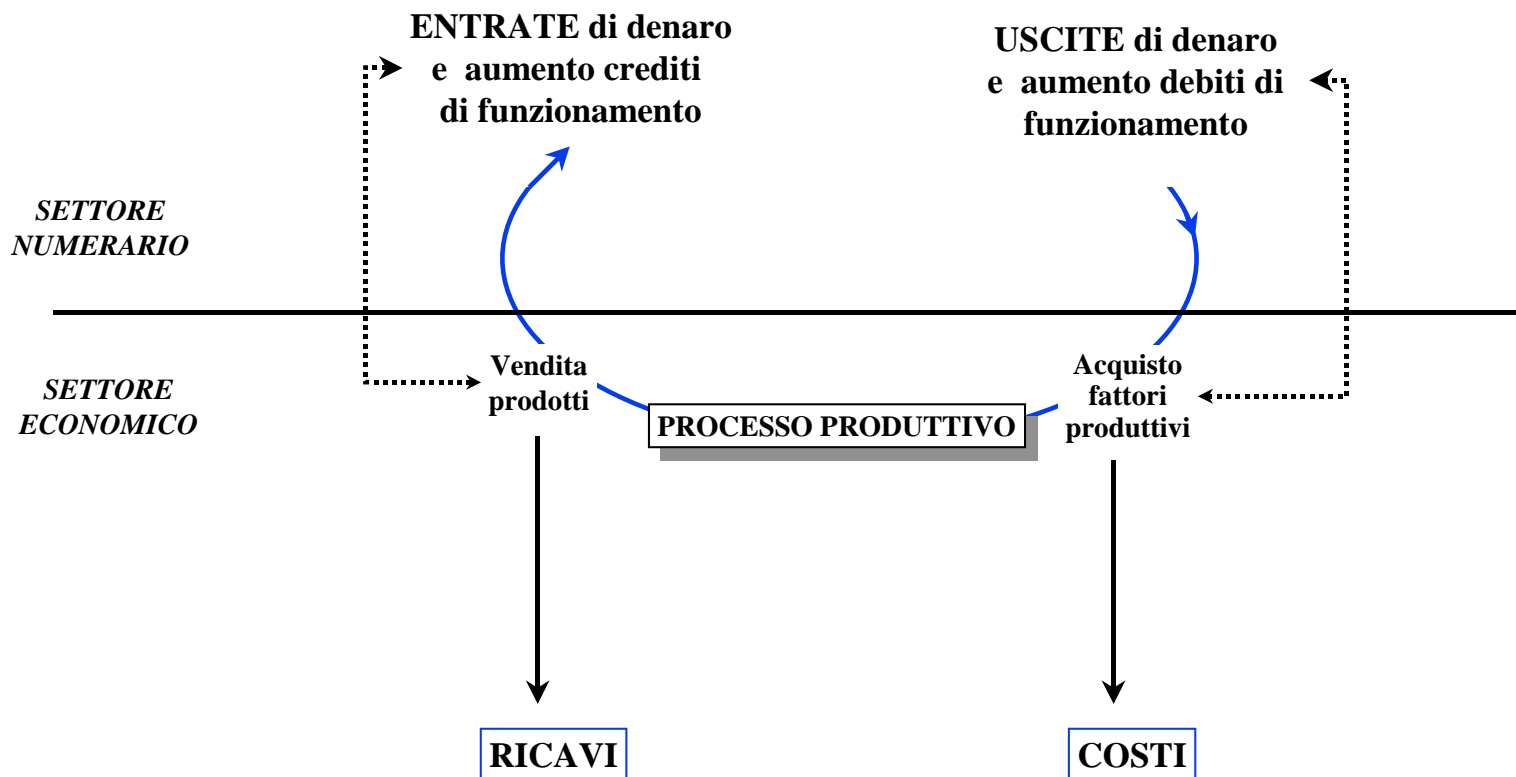
# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- Costi e ricavi rappresentano variazioni della ricchezza aziendale
  - Nel caso in cui i mezzi monetari che derivano dalla vendita di prodotti sono superiori a quelli impiegati per acquisire nuovi fattori produttivi si genera nuova ricchezza
  - Nel caso in cui i mezzi monetari che derivano dalla vendita di prodotti sono inferiori a quelli impiegati per acquisire nuovi fattori produttivi si distrugge ricchezza
  - La differenza tra ricavi e costi rappresenta il reddito come incremento o decremento che la ricchezza disponibile all'inizio di un periodo subisce per effetto dell'attività produttiva nel periodo

# L'analisi delle operazioni di gestione

## ■ Il circuito della produzione





# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- I crediti e i debiti di funzionamento
  - Sono valori *assimilati*
  - Sono valori momentaneamente sostitutivi di entrate e uscite e quindi costituiscono **valori assimilabili al denaro**
  - Rappresentano una entrata e un'uscita **futura**



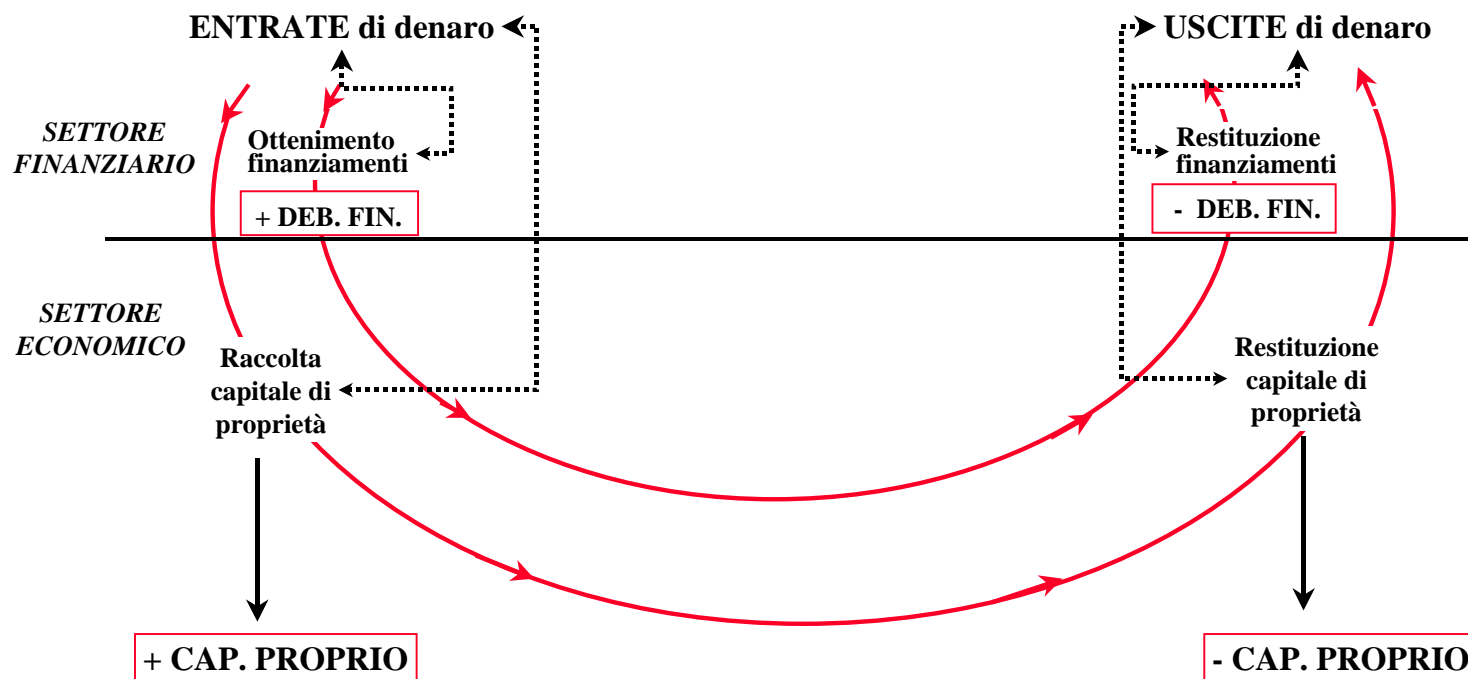
# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- I crediti e i debiti di funzionamento
  - Sorgono nel momento in cui avviene lo scambio
  - Sostituiscono *pro tempore* le uscite e le entrate di denaro
    - Non sono misurati da uscite ed entrate di denaro
    - Rappresentano dilazioni nel regolamento monetario di qualsiasi tipo di operazione
  - Le entrate / uscite di denaro (*variazioni monetarie*) si manifestano alle scadenze definite con l'incasso dei crediti ed il pagamento dei debiti

# L'analisi delle operazioni di gestione

## ■ Il circuito dei finanziamenti





# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- I crediti e i debiti di finanziamento
  - Nascono quando l'oggetto della negoziazione è il denaro
  - I finanziamenti concessi e ottenuti vengono esclusi dall'aspetto economico della gestione
  - Solamente la differenza tra concesso e restituito entra nella formazione della ricchezza aziendale



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- I crediti e i debiti di finanziamento
  - Nascono quando l'oggetto della negoziazione è il denaro
  - Nello studio della dinamica della ricchezza si evidenziano tra le componenti economiche
    - Gli oneri finanziari derivanti dalla disponibilità pro tempore del denaro non di proprietà
    - I proventi finanziari derivanti dalla cessione pro tempore del denaro di proprietà
    - Solamente la differenza tra concesso e restituito rappresenta una differenza della redditività aziendale



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

- Il capitale proprio

- Le variazioni di capitale proprio costituiscono una variazione di ricchezza aziendale
  - per apporto dell'imprenditore
  - per trattenimento in azienda di utili generati dalla gestione
- Sono variazioni economiche derivate (appartengono interamente al settore economico)



# L'analisi delle operazioni di gestione

---

## ■ Aspetto finanziario e aspetto economico della gestione

- **Aspetto finanziario** si collega alle variazioni di
  - Numerario certo e assimilato (collegate allo svolgimento delle operazioni nel circuito della produzione)
  - Crediti e debiti di finanziamento in connessione con lo svolgimento delle operazioni del circuito dei finanziamenti
- **Aspetto economico** si tratta di un aspetto derivato ed è connesso alla formazione della ricchezza aziendale
  - Costi e ricavi
  - Aumenti e riduzioni del capitale proprio

# L'analisi delle operazioni di gestione

- Aspetto finanziario e aspetto economico della gestione

